

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

|                                       |                                                                                          |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1 Instituția de învățământ superior | UNIVERSITATEA DIN ORADEA                                                                 |
| 1.2 Facultatea                        | FACULTATEA DE INGINERIE ELECTRICĂ SI<br>TEHNOLOGIA INFORMATIEI                           |
| 1.3 Departamentul                     | INGINERIA SISTEMELOR AUTOMATE SI<br>MANAGEMENT<br>CALCULATOARE SI TEHNOLOGIA INFORMATIEI |
| 1.4 Domeniul de studii                | CALCULATOARE SI TEHNOLOGIA INFORMATIEI                                                   |
| 1.5 Ciclu de studii                   | LICENȚĂ                                                                                  |
| 1.6 Programul de studii/Calificarea   | CALCULATOARE / INGINER                                                                   |

### 2. Date despre disciplină

|                                                              |                                            |               |   |                          |    |                         |   |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------|---|--------------------------|----|-------------------------|---|
| 2.1 Denumirea disciplinei                                    | MANAGEMENTUL INDUSTRIAL                    |               |   |                          |    |                         |   |
| 2.2 Titularul activităților de curs                          | Conf.univ.dr.ing.ec. Măgdoiu Liliana Doina |               |   |                          |    |                         |   |
| 2.3 Titularul activităților de seminar/<br>laborator/proiect | Conf.univ.dr.ing.ec. Măgdoiu Liliana Doina |               |   |                          |    |                         |   |
| 2.4 Anul de studiu                                           | IV                                         | 2.5 Semestrul | 7 | 2.6 Tipul de<br>evaluare | EX | 2.7 Regimul disciplinei | F |

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

|                                                                                                |    |                    |    |                                   |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------|----|-----------------------------------|----|
| 3.1 Număr de ore pe săptămână                                                                  | 3  | din care: 3.2 curs | 2  | 3.3seminar/ laborator<br>/proiect | 1  |
| 3.4 Total ore din planul de învățământ                                                         | 42 | din care: 3.5 curs | 28 | 3.6 seminar/laborator<br>/proiect | 14 |
| Distribuția fondului de timp ore                                                               |    |                    |    |                                   |    |
| Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe                                    |    |                    |    |                                   | 11 |
| Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren |    |                    |    |                                   | 4  |
| Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri                          |    |                    |    |                                   | 14 |
| Tutoriat                                                                                       |    |                    |    |                                   | 2  |
| Examinări                                                                                      |    |                    |    |                                   | 2  |
| Alte activități.....                                                                           |    |                    |    |                                   |    |
| 3.7 Total ore studiu individual                                                                | 33 |                    |    |                                   |    |
| 3.9 Total ore pe semestru                                                                      | 75 |                    |    |                                   |    |
| 3.10 Numărul de credite                                                                        | 3  |                    |    |                                   |    |

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

|                   |                                              |
|-------------------|----------------------------------------------|
| 4.1 de curriculum | Cunoștințe din cursurile: Management general |
| 4.2 de competențe |                                              |

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

|                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.1. de desfășurare a cursului                               | - prezență la minim 50% din cursuri                                                                                                                                                                                                                            |
| 5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului /proiectului | - Prezenta obligatorie la toate seminariile;<br>- Studenții vin cu referatele pentru seminar conspectate<br>- Se pot recupera pe parcursul semestrului maxim 3 seminarii (30 %);<br>- Frecvența la orele de seminarii sub 70% conduce la refacerea disciplinei |

### 6.1. Competențele specifice acumulate

|                         |                                                                                                                                              |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Competențe transversale | CT3 Demonstrarea spiritului de inițiativa și acțiune pentru actualizarea cunoștințelor profesionale, economice și de cultura organizațională |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 6.2.. Rezultatele învățării

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cunoștințe | Studentul/absolventul descrie, identifică și sumarizează concepte și metode elementare referitoare la principiile managementului industrial, sistemele de management al calității, standardele ISO și instrumentele utilizate în asigurarea și îmbunătățirea continuă a calității proceselor și produselor, precum și la organizarea și |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                               | conducerea eficientă a activităților industriale moderne.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Aptitudini                    | Studentul/absolventul <b>utilizează</b> conceptele, modelele și tehnicile specifice managementului industrial pentru planificarea, implementarea și evaluarea sistemelor de management al calității, aplică metode de analiză și control al proceselor, elaborează documentații specifice (manuale, proceduri, audituri) și propune soluții pentru optimizarea performanței organizaționale și satisfacerea cerințelor clienților. |
| Responsabilitate și autonomie | Studentul/absolventul <b>manifestă responsabilitate și autonomie</b> în aplicarea principiilor calității și a normelor de management industrial, în luarea deciziilor strategice privind îmbunătățirea proceselor, în coordonarea activităților de echipă și în asumarea unor roluri de conducere, promovând etica profesională, inovația și dezvoltarea durabilă în mediul industrial.                                            |

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.1 Obiectivul general al disciplinei | <ul style="list-style-type: none"> <li>Familiarizarea studenților cu teoriile privind managementul calității</li> </ul>                                                                                                                                                                                                       |
| 7.2 Obiectivele specifice             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Cursul își propune formarea discernământului necesar pentru aprecierea obiectivă și reținerea de către studenți a problematicei managementului calității</li> <li>Seminarul familiarizează studenții cu aspecte practice privind managementul calității la nivel de afacere</li> </ul> |

## 8. Conținuturi

| 8.1.Curs                                                                                                                                                                                                                                                                    | Metode de predare                                                      | Observații |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>1. Concepte</b><br>1.1. Conceptul de management industrial<br>1.2. Conceptul de sistem de management industrial<br>1.3. Conceptul de management de mediu                                                                                                                 | Expunere liberă, cu prezentarea cursului pe videoproiector și pe tablă | 2 h        |
| <b>2. Personalități și standarde</b><br>2.1. Personalități care au definit principiile managementului calității totale<br>2.2. Familia standardelor ISO 9000<br>2.3. Relația certificării sistemului de management industrial cu certificarea produselor și/sau serviciilor | Expunere liberă, cu prezentarea cursului pe videoproiector și pe tablă | 2 h        |
| <b>3. Principii, metode și instrumente</b><br>3.1. Principii, metode și instrumente ale managementului industrial<br>3.2. Principii, metode și instrumente ale sistemului de management industrial                                                                          | Expunere liberă, cu prezentarea cursului pe videoproiector și pe tablă | 2 h        |
| <b>4. Abordarea structurilor de conducere</b><br>4.1. Structura de conducere în calitate totală<br>4.2. Abordarea bazată pe proces în sistemul de management industrial<br>4.3. Linii directoare în abordarea bazată pe proces                                              | Expunere liberă, cu prezentarea cursului pe videoproiector și pe tablă | 2 h        |
| <b>5. Satisfacerea clienților</b><br>5.1. Preocuparea managementului industrial privind satisfacerea clienților<br>5.2. Orientarea către client a sistemelor de management industrial<br>5.3. Monitorizare și măsurare                                                      | Expunere liberă, cu prezentarea cursului pe videoproiector             | 2 h        |
| <b>6. Rolul angajaților</b><br>6.1. Implicarea angajaților în managementul industrial<br>6.2. Responsabilitate, autoritate și control în sistemele de management industrial<br>6.3. Competența, conștientizare și instruire                                                 | Expunere liberă, cu prezentarea cursului pe videoproiector și pe tablă | 2 h        |
| <b>7. Îmbunătățirea continuă</b><br>7.1. Îmbunătățirea ca proces continuu a managementului industrial<br>7.2. Îmbunătățirea continuă a eficienței sistemului de management industrial                                                                                       | Expunere liberă, cu prezentarea cursului pe videoproiector și pe tablă | 2 h        |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                        |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>8. Relațiile cu furnizorii</b><br>8.1. Parteneriatul cu furnizorii<br>8.2. Procesul de aprovizionare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Expunere liberă, cu prezentarea cursului pe videoproiector și pe tablă | 2 h        |
| <b>9. Sisteme de management industrial</b><br>9.1. Avantajele unui sistem de management industrial in conformitate cu standardele ISO<br>9.2. Standarde specifice<br>9.3. Cerintele ISO 9001                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Expunere liberă, cu prezentarea cursului pe videoproiector și pe tablă | 2 h        |
| <b>10. Sisteme de management industrial</b><br>10.1. Implementarea<br>10.2. Documentatia<br>10.3. Scrierea documentelor<br>10.4. Auditul intern<br>10.5. Inregistrarea                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Expunere liberă, cu prezentarea cursului pe videoproiector și pe tablă | 2 h        |
| <b>11. Aplicarea standardelor de calitate</b><br>11.1. Echipa de aplicare a standardului de calitate<br>11.2. Responsabilitatea managementului                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Expunere liberă, cu prezentarea cursului pe videoproiector și pe tablă | 2 h        |
| <b>12. Realizarea si garanția produsului</b><br>12.1. Realizarea produsului<br>12.2. Garantia produsului.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Expunere liberă, cu prezentarea cursului pe videoproiector și pe tablă | 2 h        |
| <b>13. Întreținerea eficientă</b><br>13.1. Intretinerea eficienta totala<br>13.2. Actiuni preventive                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Expunere liberă, cu prezentarea cursului pe videoproiector și pe tablă | 2 h        |
| <b>14. Auditul</b><br>14.1. Controlul statistic al procesului<br>14.2. Auditul in sistemul de management al calitatii                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Expunere liberă, cu prezentarea cursului pe videoproiector și pe tablă | 2 h        |
| <b>Bibliografie</b><br>1. <b>Burduș, Eugen; Căprărescu, Gheorghe; Androniceanu, Armenia</b> (2021). <i>Fundamentele managementului organizației</i> (ediția a 6-a). Editura Economică, București.<br>2. <b>Nicolescu, Ovidiu &amp; Verboncu, Ion</b> (2020). <i>Managementul organizației – concepte, metode, aplicații</i> (ediția a 5-a). Editura Pro Universitaria, București.<br>3. <b>Rothaermel, Frank T.</b> (2022). <i>Strategic Management</i> (6th Edition). McGraw-Hill Education, New York.<br>4. <b>Păunescu, Carmen; Nicolescu, Ovidiu (coord.)</b> (2018). <i>Managementul strategic al organizației moderne</i> . Editura Economică, București.<br>5. <b>Măgdoi, Liliana-Doina</b> (2019). <i>Management și comunicare în mediul economic și tehnic</i> . Editura Universității din Oradea, Oradea.<br>6. <b>Kotler, Philip &amp; Keller, Kevin Lane</b> (2022). <i>Marketing Management</i> (16th Global Edition). Pearson Education, London.<br>7. <b>Varian, Hal R.</b> (2020). <i>Intermediate Microeconomics: A Modern Approach</i> (10th Edition). W. W. Norton & Company, New York.<br>8. <b>Mankiw, N. Gregory</b> (2021). <i>Principles of Microeconomics</i> (9th Edition). Cengage Learning, Boston.<br>9. <b>Rădulescu, Mihaela &amp; Rădulescu, Constantin</b> (2018). <i>Finanțe și credit – concepte, mecanisme și practici moderne</i> . Editura Universitară, București.<br>10. <b>Bodie, Zvi; Kane, Alex &amp; Marcus, Alan J.</b> (2021). <i>Investments</i> (12th Edition). McGraw-Hill Education, New York.<br>11. <b>Negrea, Elena &amp; Ionescu, Adriana</b> (2019). <i>Tehnici de negociere și comunicare în afaceri</i> . Editura ASE, București.<br>12. <b>Samuelson, Paul A. &amp; Nordhaus, William D.</b> (2021). <i>Economics</i> (20th Edition). McGraw-Hill Education, New York. |                                                                        |            |
| 8.2. Seminar/Laborator                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Metode de predare                                                      | Observații |

|                                                                                                                                    |                                                                                                                             |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 1.Referat: <b>ISO 9001:2008</b> , Sisteme de management industrial. Cerințe                                                        |                                                                                                                             | 2 h        |
| 2. Referat: <b>ISO 9004:2000</b> , Sisteme de management industrial. Linii directoare pentru îmbunătățirea performanței            |                                                                                                                             | 2 h        |
| 3. Referat: <b>ISO 19011:2002</b> , Linii directoare pentru auditarea sistemelor de management industrial si managementul mediului | Studentii primesc temele pentru întocmirea referatelor pentru seminar sau își aleg temele cu cel puțin o săptămână înainte, | 2 h        |
| 4. Referat: Orientarea către client                                                                                                | studiază, concep referatele si le susțin la seminar. Se fac aprecieri si comentarii sub îndrumarea cadrului didactic.       | 2 h        |
| 5. Referat: Principiile fundamentale ale sistemelor de management industrial                                                       |                                                                                                                             | 2 h        |
| 6. Referat: Identificarea completă a proceselor sistemului de management industrial. Realizarea hărții de procese                  |                                                                                                                             | 2 h        |
| 7. Referat: Satisfacerea clientilor                                                                                                |                                                                                                                             | 2 h        |
| 8. Referat: Auditul intern                                                                                                         |                                                                                                                             | 2h         |
| 9. Referat: Actiune corectiva                                                                                                      |                                                                                                                             | 2h         |
| 10.Referat: Actiune preventiva                                                                                                     |                                                                                                                             | 2h         |
| 11. Referat: Controlul produsului neconform                                                                                        |                                                                                                                             | 2h         |
| 12. Referat: Controlul documentelor                                                                                                |                                                                                                                             | 2h         |
| 13. Referat: Controlul înregistrărilor                                                                                             |                                                                                                                             | 2h         |
| 14. Referat: Imbunatatirea continua a eficientei sistemului de management industrial                                               |                                                                                                                             | 2h         |
| Bibliografie<br>Este cea indicată pentru curs                                                                                      |                                                                                                                             |            |
| 8.3. Proiect                                                                                                                       | Metode de predare                                                                                                           | Observații |

### 9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Continutul disciplinei se regaseste în curricula specializarilor : inginerie economică în domeniul electric, electronic si energetic si calculatoare si tehnologia informatiei din alte centre universitare care au acreditate aceste specializări (Universitatea Tehnică din Cluj Napoca, Universitatea din Craiova, Facultatea de Electrotehnică, Universitatea Tehnică din Iași, Facultatea de Electrotehnică, etc), iar cunoașterea principalele tipuri de procese si fenomene economice la nivel microeconomic, elementelor teoretice ale microeconomiei si aspecte practice privind fluxurile economico-financiare la nivel de afacere, gestiunea fenomenului economic si financiar este o cerință stringentă a oricărui angajator din domeniu (Faist Mekatronics, Celestica, Comau, GMAB etc).

### 10. Evaluare

| Tip activitate | 10.1 Criterii de evaluare                                                                                                                                                                                                                                                      | 10.2 Metode de evaluare                                                                                                                                                                                                                                  | 10.3 Pondere din nota finală |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 10.4 Curs      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- pentru nota 5 este necesară cunoașterea noțiunilor fundamentale cerute în subiecte, fără a prezenta detalii asupra acestora</li> <li>- pentru nota 10, este necesară cunoașterea amănunțită a tuturor subiectelor</li> </ul>          | Examen scris<br>Studentii primesc spre rezolvare subiectele prestabilite                                                                                                                                                                                 | 70 %                         |
| 10.5 Seminar   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- pentru nota 5, este necesară cunoașterea structurii referatului si a una sau două noțiuni din referat</li> <li>- pentru nota 10, cunoașterea amănunțită a problematicii referatului si susținerea sa în cadrul seminarului</li> </ul> | La fiecare seminar studenții întocmesc un referat, care poate fi si colectiv, pe care îl susțin si care este supus dezbaterilor în cadrul seminariilor. De asemenea, fiecare student primește o notă pentru activitatea la seminar în timpul semestrului | 30%                          |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|
| 10.6 Laborator                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |  |  |
| 10.7 Proiect                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |  |
| 10.8 Standard minim de performanță                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |  |  |
| <b>Curs:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Elaborarea unui proiect profesional specific domeniului Inginerie si Management folosind sisteme software si baze de date specifice,</li> <li>✓ Proiectarea proceselor economico-financiare la nivel de afacere, pentru o situație dată</li> <li>✓ Elaborarea de proiecte ce urmăresc managementul calității din domeniul electric, electronic si energetic,</li> <li>✓ Participarea la minim jumătate din cursuri.</li> </ul> <b>Seminar/Laborator:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Realizarea responsabilă, în condiții de asistență calificată, de proiecte pentru rezolvarea unor probleme specifice domeniului, cu evaluarea corectă a volumului de lucru, a resurselor disponibile, a timpului necesar de finalizare si a riscurilor, în condiții de aplicare a normelor deontologice si de etică profesională în domeniu, precum si de securitate si sănătate în muncă.</li> <li>✓ Participarea la toate lucrările de seminar.</li> </ul> |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |

Data completării  
12.09.2025

Semnătura titularului de curs  
Conf.univ.dr.ing.ec. Liliana Doina MĂGDOIU  
e-mail: [lili34ana@yahoo.com](mailto:lili34ana@yahoo.com)

Data avizării în departament

Semnătura directorului de departament  
Prof.univ.dr.ing. Helga Silaghi  
e-mail: [hsilaghi@uoradea.ro](mailto:hsilaghi@uoradea.ro)

Data avizării în departament  
24.09.2025

Semnătura directorului de departament  
conf.univ.dr.ing. Eliza MOISI  
e-mail: [emoisi@uoradea.ro](mailto:emoisi@uoradea.ro)

Data avizării în Consiliul facultății  
25.09.2025

Semnătură Decan  
Conf..univ.dr. ing.Eugen GERGELY  
e-mail: [egergely@uoradea.ro](mailto:egergely@uoradea.ro)