FIŞA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituţia de învăţământ superior	**UNIVERSITATEA DIN ORADEA**
1.2 Facultatea	**FACULTATEA DE INGINERIE ELECTRICĂ ŞI TEHNOLOGIA INFORMAŢIEI**
1.3 Departamentul	**INGINERIA SISTEMELOR AUTOMATE ŞI MANAGEMENT**
1.4 Domeniul de studii	**INGINERIE SI MANAGEMENT**
1.5 Ciclul de studii	**MASTER**
1.6 Programul de studii/Calificarea	**MANAGEMENT ŞI COMUNICARE ÎN INGINERIE/ MASTER**

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	**MANAGEMENTUL PROIECTELOR**						
2.2 Titularul activităţilor de curs	**Ş.l.dr.ing. Laura Coroiu**						
2.3 Titularul activităţilor de laborator/proiect	**Ş.l.dr.ing. Laura Coroiu**						
2.4 Anul de studiu	**I**	2.5 Semestrul	**2**	2.6 Tipul de evaluare	**Ex**	2.7 Regimul disciplinei	**DF**

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităţilor didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	**4**	din care: 3.2 curs	**2**	3.3 laborator /proiect	**-/2**
3.4 Total ore din planul de învăţământ	**56**	din care: 3.5 curs	**28**	3.6 laborator /proiect	**-/28**
Distribuţia fondului de timp ore					69ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie şi notiţe					28
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate şi pe teren					10
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii şi eseuri					24
Tutoriat					2
Examinări					5
Alte activităţi.....					

3.7 Total ore studiu individual	**69**
3.9 Total ore pe semestru	**125**
3.10 Numărul de credite	**5**

4. Precondiţii (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	-
4.2 de competenţe	-

5. Condiţii (acolo unde este cazul)

5.1. de desfăşurare a cursului	- prezenţă la minim 50% din cursuri - Cursul se poate desfășura față în față sau on-line.
5.2. de desfăşurare a laboratorului /proiectului	- Prezenta obligatorie la 70% din orele de proiect. - Seminarul/laboratorul/proiectul se pot desfășura față în față sau on-line;

6.1 Competenţele specifice acumulate

Competențe profesionale	**C2.** Aprobă proiecte ingineresti **C5.** .Asigură managementul de proiect **C11**. Efectuează cercetare ştiinţifică **C12**. Gestionează proiecte de inginerie
Competențe transversale	**CT3.** Aplică principiile eticii și integrităţii ştiinţifice în activităţile de cercetare

6.2. Rezultatele aşteptate ale învățării

Cunoştiinţe	**RÎ1 C**.Studentul/absolventul posedă cunoștințe avansate privind principiile și metodele de management aplicate în inginerie și afaceri. **RÎ4 C**.Studentul/absolventul identifică și descrie principalele tipuri de procese şi fenomene ale comunicarii economice, a elementelor teoretice ale microeconomiei, economiei firmei şi aspecte practice privind fluxurile economico-financiare la nivel de afacere. **RÎ5 C**. Studentul/absolventul proiectează, implementează şi utilizează structurile de conducere, manageriază proiecte tehnologice inovative.
Aptitudini	**RÎ1 A**.Studentul/absolventul aplică metode de planificare, analiză și optimizare a proceselor industriale, comerciale și de servicii. **RÎ4 A1**.Studentul/absolventul selectează și aplică concepte, principii și metode pentru rezolvarea problemelor particulare în elaborarea documentației tehnice, economice și manageriale. **RÎ4 A2**.Studentul/absolventul aplică standardele de sănătate și siguranță în rezolvarea sarcinilor specifice ingineriei și managementului. **RÎ4 A3**.Studentul/absolventul previzionarea fluxurilor tehnice, economice şi financiare, utilizând principii şi metode specifice domeniului în scopul rentabilizării afacerii. **RÎ5 A**. Studentul/absolventul evaluează avantajele și limitele aplicațiilor software pentru rezolvarea de sarcini specifice proiectelor tehnologice inovative.
Responsabilitate și autonomie	**RÎ1 RA**. Studentul/absolventul își asumă responsabilitatea pentru deciziile manageriale și tehnice în proiecte complexe. **RÎ4 RA1**.Studentul/absolventul dezvoltă abilități de lucru și de comunicare pentru colaborarea eficientă în îndeplinirea sarcinilor specifice ingineriei și managementului. **RÎ4 RA2**.Studentul/absolventul evaluează și valorifică oportunități de afaceri și de dezvoltare antreprenorială. **RÎ5 RA1**. Studentul/absolventul documentează, descrie și gestionează procese specifice managementului proiectelor inginerești cu preluarea diferitelor roluri în echipă și prezentarea rezultatelor. **RÎ5 RA2**.Studentul/absolventul conștientizează aspectele de responsabilitate socială și etică profesională.

7. Obiectivele disciplinei (reieşind din grila competenţelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	▪ Familiarizarea studenţilor cu problemele legate de managementul proiectelor
7.2 Obiectivele specifice	▪ Construirea propunerii de proiect, ▪ Evaluarea managerialã a proiectului, ▪ Raportarea rezultatelor proiectelor, ▪ Redactarea raportului tehnic, ▪ Constituirea capitalului de proprietate intelectuală în activitatea de cercetare ştiinţifică, ▪ Studii de caz.

8. Conţinuturi

8.1.Curs	Metode de predare	Observaţii
Ce este un proiect? Operatie, proiect, program De ce este necesar managementul proiectelor Construirea propunerii de proiect	Expunere liberă, cu prezentarea cursului pe retroproiector şi pe tablă sau online	4 h
Premise pentru derularea proiectelor Organizarea proiectelor pe faze de proiect Structura organizatorică internă a proiectelor	Expunere liberă, cu prezentarea cursului pe retroproiector şi pe tablă sau online	4 h
Sarcini de conducere în proiect Marketing de proiect Managementul riscului	Expunere liberă, cu prezentarea cursului pe retroproiector şi pe tablă sau online	6 h
Controlul şi asigurarea calităţii Raportarea rezultatelor proiectelor	Expunere liberă, cu prezentarea cursului pe retroproiector şi pe tablă sau online	4 h
Tehnicile şi instrumentele managerului de proiect Analiza SWOT	Expunere liberă, cu prezentarea cursului pe retroproiector şi pe tablă sau online	4 h
Tehnici de evaluare Tehnici de planificare Monitorizarea proiectelor	Expunere liberă, cu prezentarea cursului pe retroproiector şi pe tablă sau online	4 h
Redactarea raportului tehnic Raportarea Terminarea proiectelor	Expunere liberă, cu prezentarea cursului pe retroproiector şi pe tablă sau online	2 h

Bibliografie

1.Laura Coroiu, *Managementul proiectelor*, curs în format electronic, 2025;

2.Kory Kogon, Suzette Blakemore și James Wood, *Project Management for the Unofficial Project Manager (Updated and Revised Edition)*, 2025;

3.Cătălin Afrăsinei-Zevoianu, *Managementul proiectelor investiționale. Fundamente teoretice și aplicații*, Presa Universitară Clujeană, 2026;

4.Kevin Meadow, *Leading Without Authority*, 2025;

5.Radu Răducan, *Managementul proiectelor europene*, Editura Universitară, 2026;

6.D. Isoc, *Managementul proiectelor de cercetare- Proiecte cu finanţare publică naţională şi internaţională. Capitalizarea şi gestiunea proprietăţii intelectuale. Ghid practic.* Editura Risoprint Cluj Napoca 2007;

7. Mariana Mocanu, Carmen Schuster, *Managementul proiectelor Ed a II-a*, Colecţia afaceri, Editura All Beck, Bucureşti, 2004;

8.O. Nicolescu, E. Burduş,… *Ghidul managerului eficient, Vol 1*, Editura Tehnică Bucureşti 1993;

9.J.L. Koorey, D.B. Medley, *Management Information Systems*, South-Western Publishing Co. Cincinnati,Ohio, 1986;

10.K.C.Laudon, J.Price Laudon, *Management Information Systems*, A Contemporary Perspective, Macmillan Publishing Company, 1988.

8.2. Proiect	Metode de predare	Observaţii
Tehnicile şi instrumentele managerului de proiect în descrierea activităţilor unui plan de afaceri.	Studenţii primesc tema de proiectare şi metodologia de proiectare şi sub îndrumarea cadrului didactic realizează etapele proiectului. Orele de	
1. Stabilirea temei de proiectare pentru fiecare student		2 h
2. Definirea obiectivelor		2 h

3. Analiza. Stabilirea cerintelor. Analiza SWOT	proiect se pot desfășura față în față sau on-line;	2 h
4. Structura organizatorică internă a proiectului		2 h
5. Definirea sarcinilor si activitatilor		2 h
6. Planificarea proiectelor.		2 h
7. Structura activitatilor descompuse		2 h
8. Tehnici de planificare, evaluare şi analiză grafică		2 h
9. Planificarea resurselor		2 h
10. Planificarea cheltuielilor		2 h
11. Verificarea preliminară şi evaluarea		2 h
12. Managementul riscurilor		2 h
13. Controlul, raportarea şi terminarea proiectelor		2 h
14. Susţinerea proiectelor		2 h

Bibliografie

1. **Laura Coroiu,** *Managementul proiectelor*,Indrumător de proiectare, în biblioteca departamentului şi în format electronic, 2025;
2. Lonnie Pacelli, *Consilierul managerului de proiect*, Meteor Press 2007, ISBN 978-973-728-215-6
3. Arieh Ullmann, Richard Romano, *Studii de caz în managementul românesc*, editura ACTAMI, Bucureşti, 1996.
4.Kory Kogon, Suzette Blakemore și James Wood, *Project Management for the Unofficial Project Manager (Updated and Revised Edition)*, 2025;
5.Cătălin Afrăsinei-Zevoianu, *Managementul proiectelor investiționale. Fundamente teoretice și aplicații*, Presa Universitară Clujeană, 2026;
6.Kevin Meadow, *Leading Without Authority*, 2025;
7.Radu Răducan, *Managementul proiectelor europene*, Editura Universitară, 2026;

9. Coroborarea conţinuturilor disciplinei cu aşteptările reprezentanţilor comunităţii epistemice, asociaţiilor profesionale şi angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Conţinutul dişciplinei se regăseşte în curricula altor centre universitare care au acreditate specializări similare. Pe de altă parte, problema găsirii unor concepte manageriale adecvate pentru soluționarea problemelor în condiţii de transformare şi de reformă este o cerinţă stringentă a societăţii actuale în continuă schimbare atât pentru angajaţi cât şi pentru angajatori.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	- pentru nota 5 este necesară cunoaşterea noţiunilor fundamentale cerute în subiecte, fără a prezenta detalii asupra acestora (RÎ1 C, RÎ4 C, RÎ5 C) - pentru nota 7 este necesară cunoaşterea noţiunilor cerute în	**Examen oral** Evaluarea se poate face față în față sau on-line. Studenţii primesc spre rezolvare subiecte de teorie (valorând în total 9 puncte, unul din oficiu).	50 %

	subiecte, cu rezolvarea şi explicarea unor probleme de complexitate medie, asociate sistemelor automate. (RÎ1 C, RÎ4 C, RÎ5 C, RÎ1 A, RÎ4 A, RÎ5 A) - pentru nota 10, este necesară cunoaşterea amănunţită a tuturor subiectelor (RÎ1 C, RÎ4 C, RÎ1 C, RÎ3 A, RÎ5 A, RÎ6 A, RÎ3 RA, RÎ5 RA1, RI5 RA2, RÎ6 RA1, RÎ6 RA2)		
10.5 Proiect	-pentru nota 5, parcurgerea pe scurt a etapelor de proiectare (RÎ1 C, RÎ4 C, RÎ5 C) --pentru nota 7, parcurgerea tuturor etapelor de proiectare, fără finalizarea calculelor (RÎ1 C, RÎ4 C, RÎ5 C, RÎ1 A, RÎ4 A, RÎ5 A) -pentru nota 10, parcurgerea tuturor etapelor de proiectare, cu finalizarea calculelor (RÎ1 C, RÎ4 C, RÎ1 C, RÎ3 A, RÎ5 A, RÎ6 A, RÎ3 RA, RÎ5 RA1, RI5 RA2, RÎ6 RA1, RÎ6 RA2)	**Evaluarea proiectului Susţinere orală, față în față sau on-line.** În urma prezentării proiectului realizat în timpul semestrului, fiecare student primeşte o notă.	50%
10.6 Standard minim de performanţă			
Rezolvarea şi explicarea unor probleme de complexitate redusă, asociate disciplinei managementul proiectelor. Elaborarea de proiecte ce urmăresc managementul întreprinderii din domeniul electric. Promovarea examenului cu nota 5. Promovarea activităţilor aplicative cu nota 5.			

Data completării
12.09.2026

Semnătura titularului de curs
Ş.l.dr.ing. Laura Coroiu
lcoroiu@uoradea.ro

Semnătura titularului de proiect
Ş.l.dr.ing. Laura Coroiu
lcoroiu@uoradea.ro

Data avizării în departament
17.09.2026

Semnătura directorului de departament
Prof.univ.dr.ing. Helga Silaghi
e-mail: hsilaghi@uoradea.ro

Data avizării în Consiliul facultăţii
18.09.2026

Semnătură Decan
Conf.univ.dr.ing. Eugen Gergely
e-mail: egergely@uoradea.ro