

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

|                                       |                                                                        |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 1.1 Instituția de învățământ superior | <b>UNIVERSITATEA DIN ORADEA</b>                                        |
| 1.2 Facultatea                        | <b>FACULTATEA DE INGINERIE ELECTRICA SI<br/>TEHNOLOGIA INFORMATIEI</b> |
| 1.3 Departamentul                     | <b>INGINERIA SISTEMELOR AUTOMATE SI<br/>MANAGEMENT</b>                 |
| 1.4 Domeniul de studii                | <b>INGINERIA SISTEMELOR</b>                                            |
| 1.5 Ciclul de studii                  | <b>MASTER</b>                                                          |
| 1.6 Programul de studii/Calificarea   | <b>SISTEME AUTOMATE AVANSATE /MASTER</b>                               |

### 2. Date despre disciplină

|                                                  |                                        |               |          |                       |           |                         |            |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------|----------|-----------------------|-----------|-------------------------|------------|
| 2.1 Denumirea disciplinei                        | <b>TEHNICA DEZVOLTARII PROIECTELOR</b> |               |          |                       |           |                         |            |
| 2.2 Titularul activităților de curs              | <b>Ș.I.dr.ing. Laura Coroiu</b>        |               |          |                       |           |                         |            |
| 2.3 Titularul activităților de laborator/proiect | <b>Ș.I.dr.ing. Laura Coroiu</b>        |               |          |                       |           |                         |            |
| 2.4 Anul de studiu                               | <b>II</b>                              | 2.5 Semestrul | <b>3</b> | 2.6 Tipul de evaluare | <b>Ex</b> | 2.7 Regimul disciplinei | <b>DSI</b> |

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

|                                                                                                |            |                    |           |                        |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------|-----------|------------------------|------------------|
| 3.1 Număr de ore pe săptămână                                                                  | <b>3</b>   | din care: 3.2 curs | <b>1</b>  | 3.3 laborator /proiect | <b>-/2</b>       |
| 3.4 Total ore din planul de învățământ                                                         | <b>42</b>  | din care: 3.5 curs | <b>14</b> | 3.6 laborator /proiect | <b>-<br/>/28</b> |
| Distribuția fondului de timp ore                                                               |            |                    |           |                        | 108              |
| Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe                                    |            |                    |           |                        | 36               |
| Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren |            |                    |           |                        | 30               |
| Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri                          |            |                    |           |                        | 36               |
| Tutoriat                                                                                       |            |                    |           |                        | 2                |
| Examinări                                                                                      |            |                    |           |                        | 4                |
| Alte activități.....                                                                           |            |                    |           |                        |                  |
| 3.7 Total ore studiu individual                                                                | <b>108</b> |                    |           |                        |                  |
| 3.9 Total ore pe semestru                                                                      | <b>150</b> |                    |           |                        |                  |
| 3.10 Numărul de credite                                                                        | <b>6</b>   |                    |           |                        |                  |

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

|                   |   |
|-------------------|---|
| 4.1 de curriculum | - |
| 4.2 de competențe | - |

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

|                                                  |                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.1. de desfășurare a cursului                   | - prezență la minim 50% din cursuri.<br>- Cursul se poate desfășura față în față sau on-line                                        |
| 5.2. de desfășurare a laboratorului /proiectului | - Prezenta obligatorie la 70% din orele de proiect.<br>- Seminarul/laboratorul/proiectul se pot desfășura față în față sau on-line; |

| 6.1 Competențele specifice acumulate |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Competențe profesionale              | <b>CP5.</b> Întocmirea și gestionarea execuției de proiecte în domeniul automatizării și informaticii aplicate precum și în domenii conexe, managementul proiectelor, aplicarea de cunoștințe de legislație în ingineria calității sistemelor automate                                                                                                                              |
| Competențe transversale              | <b>CT2.</b> Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă plurispecializată luarea deciziilor și atribuirea de sarcini, cu aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei<br><br><b>CT3.</b> Identificarea oportunităților de formare continuă și valorificarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare pentru propria dezvoltare |

## 6.2. Rezultatele așteptate ale învățării

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cunoștințe                    | 1.Studentul/absolventul proiectează, implementează și utilizează structurile de conducere, sistemele de conducere distribuite, metodele inteligente de conducere a proceselor, sistemele de control hibride, controlul avansat al proceselor neconvenționale, interfețele om-mașină.<br>2. Studentul/absolventul identifică, selectarea și evaluarea în calitate de utilizator, de software dedicat tehnologii WEB pentru aplicații din ingineria sistemelor, tehnologia informației și comunicațiilor.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Aptitudini                    | 1.Studentul/absolventul proiectează, implementează și utilizează soluțiile din ingineria sistemelor.<br>Studentul/absolventul specifică cerințe, elaborează scenarii de simulare, propune soluții de rezolvare a unor probleme de control, analizează și evaluează performanțele sistemelor automate.<br>Studentul/absolventul selectează și aplică metode și tehnici științifice specifice în elaborarea și implementarea proiectelor din domeniul ingineriei sistemelor și analizează nivelul de documentare științifică și potențialul avantajelor și dezavantajelor metodelor și procedurilor propuse.<br>Studentul/absolventul recunoaște și implementează arhitecturi complexe pentru sisteme autonome inteligente.<br>2. Studentul/absolventul identifică tehnologiile de programare specifice dezvoltării de aplicații în sisteme automate avansate și informatică industrială. Studentul/absolventul utilizează tehnologiile WEB în rezolvarea de probleme bine definite din ingineria sistemelor și în aplicații ce impun utilizarea de software în sisteme industriale sau în sisteme informatice. |
| Responsabilitate și autonomie | 1.Studentul/absolventul derulează procese din managementul proiectelor de ingineria sistemelor, cu preluarea diferitelor roluri în echipă și descrierea clară și concisă, verbal și în scris, a rezultatelor.<br>2. Studentul/absolventul are o comportare onorabilă, responsabilă, etică, în spiritul legii pentru a asigura reputația profesiei.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.1 Obiectivul general al disciplinei | <ul style="list-style-type: none"> <li>Familiarizarea studenților cu problemele legate de managementul proiectelor</li> </ul>                                                                                                                   |
| 7.2 Obiectivele specifice             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Construirea propunerii de proiect,</li> <li>Evaluarea managerială a proiectului,</li> <li>Raportarea rezultatelor proiectelor,</li> <li>Redactarea raportului tehnic,</li> <li>Studii de caz.</li> </ul> |

## 8. Conținuturi

| 8.1.Curs                                                                                                                              | Metode de predare                                                                 | Observații |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Ce este un proiect?<br>Operatie, proiect, program<br>De ce este necesar managementul proiectelor<br>Construirea propunerii de proiect | Expunere liberă, cu prezentarea cursului pe retroproiector și pe tablă sau online | 2 h        |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                   |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                   |            |
| Premise pentru derularea proiectelor<br>Organizarea proiectelor pe faze de proiect<br>Structura organizatorică internă a proiectelor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Expunere liberă, cu prezentarea cursului pe retroproiector și pe tablă sau online                                                                                                                 | 2 h        |
| Sarcini de conducere în proiect<br>Marketing de proiect<br>Managementul riscului                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Expunere liberă, cu prezentarea cursului pe retroproiector și pe tablă sau online                                                                                                                 | 3 h        |
| Controlul și asigurarea calității<br>Raportarea rezultatelor proiectelor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Expunere liberă, cu prezentarea cursului pe retroproiector și pe tablă sau online                                                                                                                 | 2 h        |
| Tehnicile și instrumentele managerului de proiect<br>Analiza SWOT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Expunere liberă, cu prezentarea cursului pe retroproiector și pe tablă sau online                                                                                                                 | 2 h        |
| Tehnici de evaluare<br>Tehnici de planificare<br>Monitorizarea proiectelor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Expunere liberă, cu prezentarea cursului pe retroproiector și pe tablă sau online                                                                                                                 | 2 h        |
| Redactarea raportului tehnic<br>Raportarea<br>Terminarea proiectelor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Expunere liberă, cu prezentarea cursului pe retroproiector și pe tablă sau online                                                                                                                 | 1 h        |
| Bibliografie<br>1. Laura Coroiu, <i>Managementul proiectelor</i> , curs în format electronic, 2018;<br>2. Mariana Mocanu, Carmen Schuster, <i>Managementul proiectelor Ed a II-a</i> , Colecția afaceri, Editura All Beck, București, 2004;<br>3. Daniela Florescu, <i>Managementul proiectelor cu finanțare europeană</i> , Editura C.H.Beck, București 2012;<br>4.O. Nicolescu, E. Burduș, <i>Ghidul managerului eficient, Vol 1</i> , Editura Tehnică București 1993;<br>5.J.L. Koorey, D.B. Medley, <i>Management Information Systems</i> , South-Western Publishing Co. Cincinnati, Ohio, 1986;<br>6.K.C.Laudon, J.Price Laudon, <i>Management Information Systems, A Contemporary Perspective</i> , Macmillan Publishing Company, 1988;<br>7. Laura Coroiu, <i>Tehnica dezvoltării proiectelor</i> , curs în format electronic, 2025. |                                                                                                                                                                                                   |            |
| 8.2. Laborator                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Metode de predare                                                                                                                                                                                 | Observații |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | -                                                                                                                                                                                                 | -          |
| 8.3. Proiect                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Metode de predare                                                                                                                                                                                 | Observații |
| Tehnicile și instrumentele managerului de proiect în descrierea activităților unui plan de afaceri.<br>1. Stabilirea temei de proiectare pentru fiecare student                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Studentii primesc tema de proiectare și metodologia de proiectare și sub îndrumarea cadrului didactic realizează etapele proiectului. Orele de proiect se pot desfășura față în față sau on-line; | 2 h        |
| 2. Definirea obiectivelor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                   | 2 h        |
| 3. Analiza. Stabilirea cerintelor. Analiza SWOT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                   | 2 h        |
| 4. Structura organizatorică internă a proiectului                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                   | 2 h        |
| 5. Definirea sarcinilor si activitatilor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                   | 2 h        |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----|
| 6. Planificarea proiectelor.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  | 2 h |
| 7. Structura activitatilor descompuse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  | 2 h |
| 8. Tehnici de planificare, evaluare și analiză grafică                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  | 2 h |
| 9. Planificarea resurselor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  | 2 h |
| 10. Planificarea cheltuielilor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  | 2 h |
| 11. Verificarea preliminară și evaluarea                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  | 2 h |
| 12. Managementul riscurilor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  | 2 h |
| 13. Controlul, raportarea și terminarea proiectelor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  | 2 h |
| 14. Susținerea proiectelor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  | 2 h |
| Bibliografie<br>1. <b>Laura Coroiu</b> , <i>Tehnicile dezvoltării proiectelor</i> , Indrumător de proiect în format electronic, 2025.<br>2. <b>Laura Coroiu</b> , <i>Tehnicile managerului de proiect</i> , Indrumător de proiect în format electronic, 2019;<br>3. Lonnie Pacelli, <i>Consilierul managerului de proiect</i> , Meteor Press 2007, ISBN 978-973-728-215-6;<br>4. Arieș Ullmann, Richard Romano, <i>Studii de caz în managementul românesc</i> , editura ACTAMI, București, 1996. |  |     |

**9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Conținutul disciplinei se regăsește în curricula altor centre universitare care au acreditat specializări similare. Pe de altă parte, problema găsirii unor concepte manageriale adecvate pentru soluționarea problemelor în condiții de transformare și de reformă este o cerință stringentă a societății actuale în continuă schimbare atât pentru angajați cât și pentru angajatori.</li> </ul> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**10. Evaluare**

| Tip activitate | 10.1 Criterii de evaluare                                                                                                                                                                                                                                                                        | 10.2 Metode de evaluare<br>Evaluarea se poate face față în față sau on-line.                                              | 10.3 Pondere din nota finală |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 10.4 Curs      | - pentru nota 5 este necesară cunoașterea noțiunilor fundamentale cerute în subiecte, fără a prezenta detalii asupra acestora<br>- pentru nota 7, este necesară cunoașterea la nivel mediu a tuturor subiectelor<br>- pentru nota 10, este necesară cunoașterea amănunțită a tuturor subiectelor | <b>Examen oral</b><br>Studentii primesc spre rezolvare subiecte de teorie (valorând în total 9 puncte, unul din oficiu).  | 40 %                         |
| 10.5 Proiect   | - pentru nota 5, parcurgerea pe scurt a etapelor de proiectare<br>- pentru nota 7, parcurgerea tuturor                                                                                                                                                                                           | <b>Evaluarea proiectului</b><br><b>Susținere orală</b><br>În urma prezentării proiectului realizat în timpul semestrului, | 60%                          |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                           |                                     |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | etapelor de proiectare<br>-pentru nota 10,<br>parcurgerea tuturor<br>etapelor de proiectare, cu<br>finalizarea calculelor | fiecare student primește<br>o notă. |  |
| 10.6 Standard minim de performanță                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                           |                                     |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rezolvarea și explicarea unor probleme de complexitate medie, asociate disciplinei managementul proiectelor.</li> <li>- Selectarea și aplicarea de metode și tehnici științifice specifice în elaborarea și implementarea proiectelor din domeniul ingineriei sistemelor și analizează nivelul de documentare științifică și potențialul avantajelor și dezavantajelor metodelor și procedeele propuse.</li> <li>- Elaborarea și susținerea cu argumente a aplicării unui plan personal de dezvoltare profesională.</li> <li>- Promovarea examenului cu nota 5.</li> <li>- Promovarea activităților aplicative cu nota 5.</li> </ul> |                                                                                                                           |                                     |  |

Data completării  
09.09.2026

Semnătura titularului de curs  
Ș.l.dr.ing. Laura Coroiu  
[lcroiu@uoradea.ro](mailto:lcroiu@uoradea.ro)

Semnătura titularului de proiect  
Ș.l.dr.ing. Laura Coroiu  
[lcroiu@uoradea.ro](mailto:lcroiu@uoradea.ro)

Data avizării în departament  
17.09.2026

Semnătura directorului de departament  
Prof.univ.dr.ing. Helga Silaghi  
e-mail: [hsilaghi@uoradea.ro](mailto:hsilaghi@uoradea.ro)

Data avizării în Consiliul facultății  
18.09.2026

Semnătură Decan  
Conf.univ.dr.ing. Eugen Gergely  
e-mail: [egergely@uoradea.ro](mailto:egergely@uoradea.ro)